

# ESTIEM



## Operational Research Kulübü

**Sayın** Esma Begüm PEHLİVAN

Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Operational Research Kulübü'ndeki aktif katılımınız ve gerçekleştirdiğiniz çalışmalar sonucu 2020-2021 Güz Döneminde Aktif Üye olmaya hak kazandınız.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Ayça Erdem".

**Ayça ERDEM**  
Bilkent Üniversitesi  
Operational Research Kulübü  
Yönetim Kurulu Adına

16/01/2021

DC-k2xNEMyY

*"Hep beraber daha iyiyeye, daha güzöle..."*